

國立屏東科技大學 102 年度第 8 次主管會報會議紀錄

壹、時間：102 年 11 月 7 日（星期四）上午 8 時 30 分

貳、地點：行政大樓第二會議室

參、主席：古校長源光

肆、出席人員：如簽到單

伍、主席報告

1. 提醒各位主管，102 年度發展典範科技大學計畫執行截止時間將近，請各執行單位特別注意結案報告繳交日期，待會請研發長說明繳交期限，俾利於研發處彙整報部。有關明(103)年度的計畫申請，據聞教育部初步規畫經費規模將以今年度為參考，所以我預估只會減不會增，各位主管一定要有心理準備。另有關典大計畫焦點工程部分，希望執行 103 年度甚或 104 年度計畫的各學院，務必在本年底將規劃書提出，至於進行規畫所需之經費，劉副校長已特別與主計室協商，請各學院焦點工程負責單位可預先執行相關之規劃，以利工程於明年度順利招標執行完成。有關焦點工程部分，仍請劉副校長給予各學院必要之協助。
2. 本校明(103)年 3~4 月將辦理自辦外部評鑑工作，各系所外部評鑑委員應皆已遴聘，自我評鑑外部評鑑資料表冊繳交時間於前次行政會議已決議，待會請戴副校長再次提醒各位主管，請各系所及各行行政單位務必依自評工作時程表做好接受評鑑之各項準備工作。另感謝戴副校長與評鑑辦公室同仁本週一(102.11.04)特別安排「自我評鑑」研習，邀請前高教評鑑中心執行長、前宜蘭大學江校長彰吉蒞校演講。當天到場聆聽的人員，看來行政同仁多於系所老師，行政同仁是辦理評鑑行政工作部分，而江前校長的演講內容重點在系所評鑑，其實與系所老師較為相關，請評鑑辦公室將江前校長的簡報資料寄送至各學院，學院辦公室務必要轉寄給所屬系所教師參閱。
3. 今天上午 10 時，外交部南部辦事處廖港民處長蒞校演講，廖處長年底將外放至中東阿曼擔任駐阿曼大使，請國際事務處備妥本校與阿曼過去交流之資料，及阿曼曾提出請本校開設各項課程之資料提供給廖處長，請廖處長協助加強本校與阿曼之學術交流合作。演

講地點在綜合大樓 301 教室，各位主管若有空可到場聆聽。

4. 11 月 29 日～30 日為本校 89 週年校慶，目前校慶承辦單位學務處與體育室大概已排定所有的整體主軸活動，若各學院、系所或行政單位在校慶期間尚有活動要辦理，請與學務處聯繫，以利安插在校慶系列活動程序表。我昨天特別向總務處同仁提到幾個最近完成或即將完工的工程，包括圖書館地下室悅讀園、熱帶農業大樓公共藝術空間及體育館等，能否安排在校慶舉辦揭牌儀式，請同仁參加同沾喜氣。
5. 11 月 3 日學校已召開第五任校長遴選委員會第一次會議，會中決議之相關作業時程最近將開始公告，待會請人事室洪主任報告。

陸、上次會議決議執行情形報告：

◎請參閱主管會報交辦事項及決議事項執行情形記載表

管理學院龔旭陽院長補充說明：

有關編號 102039 交辦事項，管院業於院務會議中通過同意財金所設置大學部改名財金系，有關員額調整事宜將簽請校長核示。

校長：

有關編號 102041 申辦學位學程部分，前日接獲教育部來函，有關 103 學年度碩士班新設審查結果，本校餐旅管理系碩士班獲通過，這是本校最後一個設置碩士班的系所，另未獲通過的有時尚設計管理系在職專班及社會工作與人群服務國際碩士學位學程。

柒、各單位工作報告

戴昌賢學術副校長：

1. 有關本校自辦評鑑工作，有下列幾點煩請各位主管配合，第一是今年 4 月辦理的內部評鑑委員建議事項改進成果表，希望各學院院長督促各系所，請盡速於 11 月底前繳交，以便提評鑑指導小組審核，並提 12 月行政會議審議追蹤考核。評鑑看的是持續改善的過程，評鑑委員的意見，各單位應考量盡速改善，因為這將關係到明年的自辦外部評鑑，屆時評鑑委員一定會看內部評鑑相關資料。第二，自我評鑑外部評鑑資料表冊請各單位在明(103)年 1 月 24 日前繳交至評鑑辦公室彙整，俾利在農曆春節前寄送給外部評鑑委員先行審閱。第三，有關本週一辦理的評鑑研習，因當日適逢期中考日，有

許多老師可能就無法參加，評鑑辦公室已全程錄影，將依照慣例請未能出席的老師抽空來觀看錄影帶，希望老師皆能瞭解系所評鑑的概念。

2. 昨天教務處在高雄蓮潭國際會館舉辦「2013 高等教育研討會-12 年國教招生制度改變大學因應之策」研討會，會議由校長主持，我也報名出席參加，我覺得這次的研討會內容安排非常好，邀請到高師大蔡校長及高教司黃司長等學經歷豐富的名人來演講，最重要的是講者將未來教育制度的整個趨勢說明得非常清楚，我覺得日後應該會有許多的改變，而最重要的改變將是心態，但若老師還是沒有危機意識，無論制度如何改變也是無用。我問過教務處，他們行政同仁非常用心的辦理這次研討會，但是本校老師報名參加的非常少，我覺得蠻可惜的，教務處說已將研討會全程錄影，日後全部的資料皆會上網公布，我強烈建議各位主管上網參閱，同時各學院院長應可轉知所屬系所老師亦在有空時上網看看，讓老師們了解未來的處境或許會更用心的教學。

校長：

有關昨天的研討會參加人員，我觀察的結果，本校出席參加的基本上大部分是人文學院的助理教授，我認為是否其他學院的老師，皆不覺得 12 年國教實施與其有任何關係，不過其他學校出席的代表也大都是教務處招生組的人員，所以各校的老師看來也似乎沒有危機意識，這是非常普遍的現象。我在會議中特別談到兩個議題，第一是許多人都認為國立學校不會倒(關)閉，這個觀念我認為可能不太正確，因為未來 3~4 年高等教育會有非常劇烈的改變，國立學校會進行怎樣的整併或縮減工作，目前情況尚未明朗，因為教育部為明年 12 年國教上路實施忙得焦頭爛額。第二個議題是，之前我曾向各位提過的教育有「東倒西歪南下北上」現象，這絕對不是危言聳聽，各位主管應該知道本校的地理位置並不是很好，同仁一定要有危機意識。昨天高師大蔡校長講了一句話；「國立大學的教授不要高高在上，不要認為什麼學校的學生不招收」，我覺得同仁應該也要好好思考，因為現在是賣方市場不是買方市場，每個學校都在搶學生，應該無論進來的是什麼程度的學生，我們老師皆能夠用心的教導，讓其在畢業出去時有很明顯的進步，

這就是教育的功德。前教育部高教司及技職司司長、前臺南大學校長黃政傑博士亦曾講過；學校沒有拒絕學生的權利。最後，我要感謝教務處努力爭取國立大學校院協會之補助，舉辦了這場成功的研討會。

王栢村研發長：

1. 發展典範科技大學計畫結案報告，已通告請各執行單位在 11 月底前繳交至研發處，同時在校慶期間也將辦理典大計畫自評作業，基本上會從各單位繳交的資料來做準備，應該不會麻煩各學院及系所。有關本校提送的典大計畫期中報告，教育部已來函同意備查，訊息已 e-mail 轉知相關單位。有關焦點工程部分，餐旅國際旅館及綠色生物工廠今年度執行中，明年新計畫，請工學院依據校長指示提早規劃，另食品 GMP 工廠，林主任提到大致已敲定，但設置地點仍待確定。
2. 研發處近期較重大的工作是辦理校慶相關活動，例行性的有；產學中心的學生專題競賽頒獎，最近已在聯絡各學院提出名單，技轉中心的績優教師頒獎，育成中心的策略聯盟廠商簽約活動。另研發處目前在推動的產業學院部分，蔡副研發長與車輛系目前初步敲定宏佳騰公司，會簽訂成立宏佳騰學院，相關細節尚在討論中，同時暑假期間與必翔實業討論希望在校慶時舉辦簽約活動成立必翔學院，與必翔實業合作有兩個面向，一個是在車輛部分，一個是在銀髮族健康照護部分，這部份現在由產學中心主任顏嘉宏老師負責，將來希望人文學院老師能加入，落實產業學院計畫之執行。
3. 102 年本校與夥伴學校策略聯盟第 2 次工作會議暨在地產業業者分享交流會，訂於明後兩日(102 年 11 月 8、9 日)在臺東專科學校舉行，美和科大、永達技術學院及高鳳數位學院相關科系老師會同行，同時為配合台東專校與在地產業業者文創、珠寶飾品設計，亦邀請本校木設系江主任、時尚系葉曾主任、陳老師及材料所曹老師參加。
4. 昨天上午到教育部參加技職司召開的科技大學研發長以上主管會議，主要是討論區域產學中心計畫，103 年度區產中心計畫目前請 6 個學校編列 3,000 萬元經費，其中 40%撥付給夥伴學校，11 月 25 日前計畫書要送出。另區域產學中心的『研究成果推廣展示中心』

已決定設置在圖書館，今天下午確認後即可正式進行發包作業。

陳和賢國際長：

1. 有關本週一國際學院國際碩士學位學程訪視作業，感謝裴院長及兩位學位學程主任的努力，已獲訪視委員通過推薦，當然委員有感歎本校國際碩士學位學程成立時間很短，土壤與水工程國際碩士學位學程甚至這個學年度首次招生，但因屏科大已有非常雄厚的國際化實力，同時師資完備，課程設計與校園設施皆良好，所以這兩個學程相對的是應該要通過訪視，至於通過後的好處，首先爾後評鑑應該就沒有問題，而且重要的是可以招收台灣獎學金外籍學生，現在規定招收台獎生必須通過教育部的評鑑。
2. 各位主管桌面上有一份有關泰國姊妹校暑期研習實習公告，第一個學校是泰國宋卡王子大學(PSU)，這是今年9月校長與我去拜訪後簽訂的姊妹校，該校非常熱誠的希望與本校交流，所以提供2014暑期文化體驗營2個名額，這是泰國政府補助的一個暑期文化相關活動。國際事務處已在校園搶先報公告，報名時間是今年12月15日前，申請條件必須通過全民英檢中級以上檢測，請各學院院長踴躍推薦同學報名參加，讓英文成績優良的學生有機會出國，也是鼓勵同學報考中級英檢的誘因之一，國事處不會放棄任何推薦學生出國參加活動的機會，尤其是有政府補助的活動，我們會主動尋找學生來報名。第二個是去年與本校簽訂姊妹校的碧差汶里皇家大學(PBRU)，該校有交換教授來過本校管院農企管系，提供10名泰國飯店實習的機會，但這10個名額是提供給我國三所科技大學，即崑山科大、中洲科大及屏科大，除機票與保險費自理，福利應該非常好。提供住宿、餐飲、接駁即參訪行程等，原本僅提供給餐旅系同學申請，但經國事處與該校連繫，可不限餐旅系學生，只要是學校推薦的學生，該校皆會依學生專長或意願分配至至與該校合作的旅館實習，這是非常難得的機會，因為他們都是與五星級飯店合作。
3. 本校明年可能會接APEC的計畫，這個計畫是本校古校長在參加莫斯科APEC會議時提出的構想，原本將由台北科大來執行，但是現在國際及兩岸教育司希望將計畫轉至屏科大，國際司還在兩技職司溝通，這是一個有關東南亞國協技職教育相關的計畫，我已與人文

學院羅副院長討論過此事，當然將來農學院、工學院與管理學院皆有機會共同參與，請大家共同協助來主導這個 APEC 計畫，讓我們在台灣的技職教育扮演重要的角色。

校長：

有關泰國姊妹校暑期實習部分，第一個是 Prince of Songkla University，該校是泰國 9 所國家研究型大學之一，學生人數有 4 萬多名，擁有一個近 1000 床位的醫學院，這所學校在許多方面都是蠻優秀的，我們學校有的系所，該校也幾乎都有，所以應該努力與該校加強合作，請各學院院長踴躍推薦人選報名參加。第二個學校是 Phetchaburi Rajabhat Univeristy，提供 10 個飯店實習的名額，基本上我們還是以餐旅系學生為主，請龔院長思考如何鼓勵學生提出申請。首先 PSU 有補助住宿、活動費用、當地交通及部分餐點，機票部分學生要自行負擔，這部分請國事處研議是否可予部分補助。第二，有關 PBRU 提供 10 個飯店實習部分，請國事處與管院研議，最好這次一定要成行，日後即可變成傳統，每年皆能推薦學生參加。

主計室沈艷雪主任：

1. 102 年度校務基金資本門預算截至 10 月 20 日執行率僅 57.39%，顯然落後許多，前次行政會議校長指示，本年度已分配各單位資本門預算，請於 11 月 10 日前完成請購申請（請購申請正式送出為準），屆時未提申請者將簽報收回由學校統籌運用。
2. 請計畫主持人查對款項，有些計畫撥款收據已經開立並寄出，可是款項沒有撥付過來，請計畫主持人要特別注意，是否能如期撥款，因為現在有許多計畫的款項是由校務基金先行墊付，不要最後款項沒有撥付進來，那就非常麻煩。
3. 廠場中心對外預開學校自行收納款項統一收據，請查對該款項是否屆時能如數收回。
4. 103 年度各單位經費需求表，已發出通知，系所請以學院、行政單位以處、室為編製單位統一彙整後，於 11 月 22 日前填報彙送至主計室，在此要特別叮嚀，102 年預算執行，我們發現有許多單位提出資本門經費需求，分配之後又提出申請要換成經常門經費，這部

- 分就有近 1 千萬元左右，主計室實在沒有能力處理。
5. 動植物防疫檢疫局為配合「中央政府 102 年度預算執行節約措施」，102 年度科技補助計畫經常門均減列 6%，動植物防疫檢疫局將於第 3 期款逕予核減撥付，請各執行計畫主持人相對減列控制。動植物防疫檢疫局來文已於 10 月 29 日轉知各計畫主持人。
 6. 中央政府 102 年度預算執行節約措施，請各位主管轉知同仁配合，一般節約事項摘錄如下：
 - (1) 加班之核派，應從嚴從實，主管於核派加班時，應確實審核加班之必要性，不得寬濫；各機關應加強加班出勤之查核，如有不實，應依規定處理；員工加班後應儘量以補休假方式辦理。
 - (2) 出差之派遣，應嚴格控管，往返行程，應確實依國內出差旅費報支要點規定，以不超過一日為原則。
 - (3) 水電、油料之使用應本緊縮及節能原則辦理。
 - (4) 各種文件印刷，應儉樸實用，不得豪華精美。
 - (5) 與業務推動無關或非必要之禮品採購及聯誼餐敘，不得辦理。
 - (6) 非當前迫切需要之訓練、考察、研討會、各項活動及一切不急之務，均應停辦，如屬當前迫切需要者，亦應本撙節原則辦理。
 - (7) 已逾汰換年限之設備，屬仍堪用部分，應繼續使用，暫緩汰換。
 - (8) 推動各項新興業務，如有新增人力需求，應先行檢討原有業務有無繼續辦理必要，以求降低人力需求，非迫切需要者，年度中不得請增員額。
 - (9) 經立法院凍結或有爭議性之預算，如經評估無須辦理者，應不予執行。

獸醫學院鍾文彬院長：

1. 獸醫學院非常感謝研發處的協助，上回曾提到與外國廠商簽署 MOU 的時候，常常碰到一些難題，但此次本學院與法國 Amadeite 公司簽約相關事務，經研發處鼎力協助已經完成。
2. 有關獸醫學院與泰國姊妹校 Kasetsart University(KU)交流及合作事宜，最近這段期間該校舉辦許多活動，他們非常熱誠邀請我們去參訪，並提供生活費及住宿，我們僅須負擔機票費用，但已屆年底，學院經費已使用殆盡，目前已向外界募款希望能成行。

人事室洪淑姜主任：

有關第五任校長遴選委員會第一次會議召開與決議情形報告：

1. 有關校長遴選事宜，第一次遴選委員會議已在11月3日下午2時召開，此次會議最主要討論遴選委員會運作要點及時程，還有擬公告的資料。11月3日總共有14位遴選委員參加，8位是校內委員，另有6位校外委員，剛好符合三分之二出席可開議，選出召集人為吳前部長清基，並推選龔旭陽院長為執行秘書。
2. 因為之後需要審查投件參選人的資料，所以遴選委員會組成一個5人的審核校長候選人資格初審小組，這5人小組的成員中，一個是校外委員即高雄第一科大陳振遠校長，其餘皆是校內委員；龔旭陽院長、葉桂君教授、羅希哲副院長及葉結實專員等4人。
3. 當日遴選委員亦小幅修正校長遴選委員會組織及運作辦法，首先是有關公開徵求校長參選人之推薦期間公告日，經參考他校作法後由30日修正為45日。另有關教師同意權投票部分，亦修正為投票採無記名複記方式，就每位校長候選人進行同意或不同意之圈選，並應有編制內專任教師二分之一以上之出席。開票時，同意票數超過出席教師半數時(二分之一加1)為通過，即不再計票。有關遴選委員會修正本校校務會議通過之校長遴選委員會組織及運作辦法，到底在位階是否有問題，當日教育部陳政務次長德華有釋疑，事實上教育部確實亦有函釋，校長遴選委員會是獨立運作的，修正條文部分由人事室於今年12月30日召開的校務會議提出報告即可。
4. 遴選委員會已訂出遴選工作日程表，第二次遴選委員會議時間訂在103年2月15日(星期六)下午2時，第三次遴選委員會議時間訂於同年3月22日(星期六)下午二時，兩次的時間皆訂在週六下午，是因委員平常時間都很忙，訂在這個時段後，委員保證一定會出席，人事室會通知這次未出席的委員，希望他們下次務必要出席，若按照日程且作業順利進行，明(103)年3月底整個作業應該可以完成，選出本校第五任校長。
5. 有關遴選委員會嗣後開會時，是否通知本校學生會會長列席，經委員討論後決議，同意學生會會長於本會第二次開會時列席陳述對於校長遴選之期望，說明後即可離席。

校長：

1. 整個校長遴選的過程時間是蠻冗長的，其中有許多技術性或原則性的工作也蠻複雜的，所以尚請人事室同仁及遴選委員會執行秘書龔旭陽院長多擔待。
2. 我一直強調在此次本校校長遴選過程中，希望能建立一套良好的制度與風範，在校長遴選過程中能夠產生一位絕大多數同仁能夠接受，而且是在最平和、最平順的情況選出的校長，若3月底前能選出新任校長，我至少有4個月的時間可以將校務做較完整的交接，我覺得這非常好，符合我的期望，工作可以好好的做傳承。

管理學院龔旭陽院長：

補充說明校長遴選委員會第一次會議決議事項：

1. 首先經出席委員公推吳清基委員為召集人兼會議主席，指定本人為執行秘書、人事室主任洪淑姜為秘書，並成立審核校長候選人資格初審五人小組，本人為小組成員之一。會再召開兩次遴選委員會會議，103年2月15日(星期六)召開的第二次委員會議時，將進行校長參選人資格審查及確認校長候選人名單，而5人初審小組僅審查校長參選人資料、推薦人及參選人資格條件。3月22日召開的第三次委員會議，將綜合各項資料審查、面談及公聽會結果，充分討論後，就通過第一階段教師同意權投票之候選人中選定一人為當選人。
2. 第一次遴選委員會議最重要的工作是修正校長遴選委員會組織及運作辦法，另第一階段教師同意權投票部分也有蠻大的修正，原訂開票時，同意票達編制內專任教師人數過半數時(二分之一加1)為通過，即不再計票。修正為：應有編制內專任教師二分之一以上之出席。開票時，同意票數超過出席教師半數時(二分之一加1)為通過，即不再計票。這個也許影響不大，或許屆時學校編制內專任教師會有超過90%的出席率來投票。
3. 第三次遴選委員會進行第二階段投票亦有修正，條文原訂：本會於充分討論後，經三分之二以上委員出席，以無記名投票方式，就個別候選人行使同意之票決，以獲得全體委員二分之一以上同意之最高票者為校長人選，如最高票者有同票之情形時，再進行第二輪之

投票，直至選出最高票之一人為止。修正為：本會於充分討論後，經三分之二以上委員出席，以無記名複記法投票方式，就個別候選人行使同意之票決，以獲得出席委員二分之一(含)以上同意之最高票者為校長人選。如最高票者有同票之情形時，再以無記名單記法進行第二輪之投票，並以獲得最高票者為校長人選。並增列第二項：前項出席委員就個別候選人行使同意之票決結果，如均未獲二分之一以上同意，再進行第二輪投票，若仍無法產生校長人選，則重新公開徵選。

4. 另遴選委員會主席特別提到，希望能廣徵好的人選，所以希望學校能準備校務現況、教師與學生人數等基本資料，甚至整理學校財務報告，在徵求校長候選人啟事中需包含這些資料，刊登在國內中國時報、聯合報及自由時報等三大報，需含國外版為原則。

人事室洪淑姜主任：

補充說明，龔院長談到徵求校長候選人啟事中要包含校務現況、教師與學生人數及財務報告等資料，有關這部分我認為委員會僅是建議，原本人事室即規劃徵求啟事中會放上學校簡介，有些資料或許放置在學校網頁即可。事實上，人事室已經詢問過三大報，單單一個小小的版面刊登一天就要 8 萬元，所以我當日即與主席談到刊登廣告需衡量學校經費狀況，待會我會再與執行秘書龔院長討論刊登的內容。

校長：

1. 為了遴選委員會作業能順利推動，有些工作在執行過程中若有疑問，應直接與吳清基召集人及教育部陳次長聯繫反應，為了避免爭議必要時，請人事室以最速件公文處理。因為若過程中有一個閃失，再加上第二輪投票仍無法產生校長人選需重新公開徵選，我當然不希望發生這種情況，所以希望人事室審慎處理。
2. 有關校長候選人治校理念說明會辦理日期，前面皆沒有提到，屆時全校教職員工甚至學生應該會有許多人到場，聽取候選人發表治校理念並提問，我認為遴選委員亦應出席做個觀察者，觀察說明會現場狀況，這其實是很重要的。請龔院長將我這個建議在會議召開時提出，委員若能在場可以了解學校教職員工生對候選人意見的反應，

這會是一個很好的參考面向。

就業輔導室邱秋霞主任：

今年 89 週年校慶期間，就輔室協助校友總會辦理相關活動，希望各學院系所盡量邀請校友回娘家，11 月 30 日校友總會將辦理一個餐會，地點在第一餐廳，誠摯邀請各位主管蒞臨指導。

電算中心陳灯能主任：

簡報--宿網無線網路建置工程規劃案

管理學院龔旭陽院長：

我認為宿網委外是一個趨勢，現在許多大學校院宿網皆委外經營，因為宿網流量非常大，若經由學校網路流通常會影響學校網路品質，令學生常大量下載資料，所以會有常受攻擊或影響網路管理安全上的議題，所以現在許多大學校院宿網皆委外經營，交通大學在 10 年前即委外經營。不過在此我要提出兩個問題，一個是經費問題，中華電信提出的價格算起來是還合理，但是寒暑假期間學生沒有住宿，我覺得仍有討論的空間。另外最大的問題是資安，無論是否委外，學生上網管理皆要做好。我舉個例子，很多年前中山大學有個學生在電腦教室發一封 email 到白宮威脅要殺掉柯林頓總統，美國聯邦調查局馬上就查到，是中山大學資管電腦教室在哪個時間點哪台電腦發送出去，安全單位然後就調出錄影帶請教官去認人，將那個調皮搗蛋的學生找出來。我認為就算是宿網委外，包括使用無線網路可能對於帳號追蹤跟管理仍要特別提醒。

校長：

請學務長召開研議宿網委外經營可行性之會議，請學生會及宿舍幹部參加共同討論，請電算中心在會中提出說明，必要時可請中華電信人員來校說明並聽取學生的意見。另請電算中心先與中華電信協商，可否將寒暑假期間的費用扣除，有需要者可外加。若學生同意宿網採委外經營方式，則電算中心擬訂的宿網無線網路建置工程規劃案即可撤回。

農學院吳明昌院長：

1. 簡報--農學院熱帶農業研究大樓使用情形說明
2. 在圖書館諮詢委員會討論 103 年期刊續訂相關事宜，圖書館表示有一些紙本期刊是不可刪減，因為電子資料庫綁了紙本期刊，但有些期刊使用率很低且費用又很高，農學院這部分一年的費用就要 340 萬元以上，而圖書館分配給農學院的經費僅 260 幾萬元，農學院本身要負擔不足的 70 萬元，我覺得這非常不合理，其中有一半以上的期刊不想續訂卻被迫續訂，想要新訂的又已經沒有經費採購，這個問題不知要如何解決？

圖書館陳瑞仁館長：

1. 首先有關圖書館 103 年圖書資源分配，圖書館在 9 月 30 日即召開圖書館諮詢委員會，明年圖書館預計花費 1 千萬元訂購紙本期刊，6 百萬元採購圖書，依各學院老師及學生人數為比率分配給各學院不同的額度，現在圖書館要請各學院協助，因為明年度中西文期刊的採購作業已需要辦理，請各學院盡速將確定要訂購的期刊資料送至圖書館，以利後續採購作業之進行。
2. 在此回應吳院長所提的期刊訂購與經費問題，圖書館 102 年度西文期刊訂購總計花費 1,146 萬元，其中有 700 萬元的費用是用在電子綁紙本的期刊，訂購電子資料庫後，紙本期刊仍必須訂購不能刪減，因為這些大型的學術性期刊出版商，如 Elsevier 這家最大的科學文獻出版商，就是這樣綁約的，而本校所訂的期刊尤其是農業與獸醫方面的期刊，許多是 Elsevier 出版的，所以 700 萬元中農學院就佔了近 350 萬元。以今年期刊經費分配情形，農學院依比例分配 26.7%，即分配到 267 萬元的期刊經費，所以農學院必須由學院經費在撥付 70 幾萬元給圖書館，獸醫學院亦有同樣的情形。之前幾所研究型大學曾聯合起來與 Elsevier 談判，還是無法爭取到更為有利的訂購條件，故目前在必須訂購但經費有限的情況下，圖書館的因應做法是仍以 1,000 萬元的額度採購明年的期刊，經招標議價後若有標餘款，希望這些標餘款可以補各學院不足之經費，尚有不足之部分，若各學院真的沒有額外的經費來支應，則由圖書館設法挪用經費來支付，目前初步的構想是如此。

3. 回應前面沈主任所提，希望各單位將明年度的經費需求統計後送校務基金管理委員會討論，圖書館這3年來，每年分配到3,200萬元的經費，其中有2,300萬元是資本門經費，經常門經費大約有900萬元，但是圖書館例行性的支出，如進用工讀生、臨時工的人是費近280萬元，設備維護近200萬元，再加上藝文中心與視聽中心的支出近500萬元，還要採購電子資料庫970萬元，這個經費來源也是經常門經費，所以每年都會要求將資本門經費換成經常門經費來支應。而圖書館用在採購中西文圖書、中西文紙本期刊及視聽資料的經費是屬資本門，這部分一年大約需1,800萬元左右。圖書館會將這3年來經費支出情形做一個完整的分析報告，希望在管委會分配經費時，經常門與資本門經費比率能考量作合理適度的調整。

戴昌賢學術副校長：

有關西文期刊採購所衍生的問題，還是要想辦法解決，否則未來一定會出狀況。另外有一個問題請沈主任說明，現在教育部撥付給學校的預算，其中有一部分必須用在折舊攤提，事實上學校有許多設備要攤提10年甚至15年，是否可以這麼說，教育部給的經費都是要去還過去的債，在這種情況之下，未來在少子化的衝擊下，學生人數一定會減少，教育部撥付給學校的經費相對也會減少，但仍舊還是要支付折舊攤提費用，那未來學校可以運用的經費就更少了，就要盡量想辦法開源節流。

主計室沈艷雪主任：

1. 我可能要解釋一下學校整個財務狀況，讓各位主管了解。本校102年用在折舊攤提部分，依照教育部的規定，計算可容許的短絀大約是1億5,500萬元左右，但目前我們預估今(102)年短絀大概會達1億6,000萬元，所以我們的預算是超支，現在我們的預算還有一部份要縮減。至於短絀是如何產生，第一個原因，學校主要的收入是學雜費收入，但這幾年來，學生可以減免學雜費的部份愈來愈多，以淨額來計算，往年收入可達5億5,000萬元左右，至101年結算時僅剩4億9,000萬元左右，這影響是很嚴重的，102年可能會更加減少，現在還沒有結算出來。學校收入減少，但支出仍維持

如往年，短絀整個會擴大，所以不僅要節約支出，而且要開源，但在學校說要開源其實是有限。所以收入愈少支出也就要維持愈少，否則短絀會擴大，擴大到超過容許的短絀時，依照國立大學校院校務基金管理及監督辦法第 9 條，學雜費收入是支應編制內教師、比照教師之專業技術人員、研究人員本薪（年功薪）、加給以外之給與及編制外人員人事費，應在不造成學校虧損及國庫負擔之前提下支給，所以短絀超過容許時，這些人事費就必須凍結不能支出。主計室每年都在調整避免短絀擴大，已經連續調整了幾年，去年也將折舊部分延長年限，比如固定資產延長 1 年，房屋建築延長 10 年，所以往年折舊達 3 億 3,000 多萬元，今年大概會降到 2 億 7,000 多萬元，可是連帶的用這個方法來計算，可容許的短絀原本可達 2 億 2,000 萬元，今年只能有 1 億 5,500 多萬元，但現在看起來一定會超出，這就是為什麼每年都要節約運用，為什麼經常門經費缺乏。

2. 有關圖書館經費部分，主要現在許多期刊不是紙本而是電子資料庫，而採購電子資料庫若合約達 2 年，請金額 1 萬元以上，是可以資本門經費支付，但現在電子期刊都只訂閱 1 年，雖然金額很高，但必須動支經常門經費，每年定價又都會調整，所以圖書館的經常門經費就很難去負荷這個支出。請圖書館考量若期刊使用率很低就刪減，降低電子期刊的經費支出，至於中、西文紙本期刊部分，其實可以裝訂成冊永久使用，是可以列在資本門經費，這部分是比較容易處理。

校長：

現在一個大學的圖書館若沒有採購電子期刊，可以想像老師及研究生會有什麼反應，我常常接獲研究生抱怨說學校圖書館資料很少、電子期刊不夠，所以其實這是兩難。我們也都知道問題所在，請陳館長去了解其他國立大學校院的做法，可以就近了解中山大學、高應大及高雄第一科大這高雄地區 3 所學校，看他們的圖書館一年訂購電子及紙本期刊的費用是多少，也可以再參考中正大學圖書館的做法。請陳館長收集相關資料後提主管會報討論。

農學院吳明昌院長：

農學院配合學校校慶，農園系有辦理教學研究成果展等相關系列活動，木設系在新銳展場展示歷年新一代設計成品，食品系辦理中醫師聯合義診，有三位中醫師在11月30日(星期六)提供諮詢服務，這個活動會在搶鮮報公布，而且當日有200份健康手冊，贈給當天參與健康諮詢把脈者，提供保健參考。

校長：

有關農學院熱帶農業研究大樓空間使用原則，我認為若有可能閒置空間應做高度之利用，除了與海博特合作設置植物箱的空間之外，我還是建議給水檢中心空間，因為該中心有關微生物運作的部分，恐怕仍需由食品系搬遷過來，如此中心在運作上及接受認證訪視時才不會有問題，請吳院長協調空間。另有關食品系申請移撥熱帶農業研究大樓AR114及AR115教室為該系教室，因教務處已排定這兩間教室支援各學院定課程，同時通識中心也已安排通識課程在此上課，所以我批示原則同意，但是仍請農學院及食品系考量教務處與通識中心的意見與需求。

進修推廣部陳又嘉組長：(代理謝啟萬主任出席)

自103年學年度起進修部四技學制可招收高中生，教育部的規劃是以10%的名額為上限，進修部目前建議採獨立招生的方式辦理，而獨招作業會在聯合登記分發之前進行，屆時進修部會先辦理招生宣傳作業，希望各學院系所能協助配合辦理。

校長：

請秘書室將進修部這項工作納入追蹤管控，有關進修部系所可招收高中生，請各位主管不要高興，因為技職體系大學進修部可招收應屆高中畢業生，表示教育部可能會開放一般大學進修部招收應屆高職畢業生。本校若要辦理獨立招生，可鎖定高屏地區國立或縣立高中，這些學校的畢業生應該是我們最大的生源，且辦理獨招是一項蠻大的工程，屆時請各位院長多多配合，協助進修部辦理宣傳及招生作業。

人文暨社會科學院鄭芬蘭院長：

人文學院最近較重大的工作是籌辦由聯合國支助，本學院社工系與澳洲國立大學合辦 2014 亞太地區防災教育與災後重建國際學術研討會，邀請聯合國組織及國際 NGO 專家學者與會演講，最近在敲定研討會所有的細節，辦理時間大概在明年 6 月中旬畢業典禮後。

校長：

前日社工系張麗珠老師曾與我討論過這個研討會，我有提到有關經費的問題，因為澳洲國立大學辦理的經費是來自政府補助，本校基本上亦希望能申請到國科會等中央單位的補助。感謝人文學院及社工系爭取辦理這場國際性學術研討會。

管理學院龔旭陽院長：

有關越南境外專班事宜，在此報告目前的狀況，第一個問題在於今年這一班，校長特別提到安排這班同學參加明年 6 月的畢業典禮，原本教育部即要求境外專班學生必須來台灣上兩週的課並安排口試，所以我已與班主任及企管系沈主任討論，如果要讓同學參加畢業典禮，那就安排同學在畢業典禮這個期間來台回到學校，若校長同意即作如此安排。第二個問題是，是否接續再開辦第二班，目前還在與企管系討論中，因為企管系在前任葉主任時，考量教學負擔已決議不再承辦，但是當初向教育部申辦時，學校是用 IMBA 的方式來經營這個專班，若沒有企管系老師支撐，可能要重新規劃再報部核准。不過這學期企管系陳主任心上任後，我請班主任再與陳主任詳細討論由企管系承辦的可能性，當然這牽涉到師資、經費等等問題，在學院討論有初步結果後，會將這些問題提出與相關單位或校長討論。

校長：

有關境外專班學生以後是否一定要來台灣上課兩週，這個要求教育部好像會鬆綁，若沒有這個規定，可能就不用煩惱安排專班學生來台後的食宿交通等問題。另有關是否要考量經費成本，這個越南境外專班大概是收支平衡吧！有關教育的工作應該不論盈虧，其實教育是投資，我想學校稍微多用點經費協助這些外國學生，日後他們在感念之下變成台灣之友，我覺得長期而言一點都沒有虧損。

徐錦興總務長：

報告學校幾項重大工程目前的進度，圖書館地下室閱覽室及管理學院屋頂增設遮陽棚工程已報完工，接下來進入驗收階段。昨天向校長報告圖書館 4F 展覽館室內裝修工程原本下週才會完工，事實上明天應該可以報完工，下週可以進入驗收階段。另 11 月中旬，基本上體育館地坪整修工程及免疫馬場接續工程皆可以報完工，但是免疫馬場還不是全部完工，因為牽涉到使用執照的問題，這部分太複雜請容我略過不說明，但 11 月底應該可以拿到使用執行照並且開始供電。今年體育室爭取到教育部體育署 500 萬元跨年度的整建經費，所以 11 月底之前，簡易棒球場新建工程可以開始進行，同時養殖場電力工程在 11 月底也可以報完工。12 月上旬，典範科技大學計畫綠能生物工廠增建工程-蕈菇溫室工程可以完工，養殖場水井工程原訂 11 月初完工，但因為鑽頭掉到 150 公尺深的洞底，必須另外再鑿一口井，所以會到 12 月中旬才完工。12 月下旬免疫馬場無塵室若能確定完工，本校將與疾病管制局進行馬場最後的驗收，希望整個免疫馬場工程在今年年底前完全告一個段落。

校長：

總務處的工作今年特別多，總務長報告有關圖書館 4F 展覽館室內裝修工程，若確定近日可以完工，是否請館長通知曾淑慧老師，請她在完工之後校慶之前來看場地，將她的作品在校慶期間展出，成為校慶系列活動的一部分。

國際學院裴家騏院長：

國際學院在此感謝農學院食品系與生技系，工學院土木系與水保系的協助與支持，讓本學院在本週一的訪視過程非常順利，這兩個國際碩士學位學程開辦的時間非常短，卻能夠獲得「通過」的成績，應該是委員很肯定學校過去的努力與各項基礎建設良好，所以也要感謝校行政團隊的表現，讓我們順利通過訪視。

校長：

有一件事提醒各位主管，請各位主管在批示同仁簽辦的公文時，應認

真的批閱，因為這是我們擔任主管工作的一部分，而且要即刻看到重點，若承辦人文字有錯誤或有誤植的地方，主管應該要能夠發現並改正。批閱公文應該不會花費太多的時間，但是要認真注意同仁書寫的公文文字，屏科大的行政品質就是從這些小地方可以檢視出來。

主計室沈艷雪主任：

前面曾報告有關校務基金短絀所造成的影響，本校學雜費收入淨額其實在 101 年已降至 4 億 9,000 多萬元，今年又規定將殘障補助歸到減免這部分，而不是放在獎助學金，所以 102 年學雜費的淨額還是會再減少，還有一個問題就是獎助學金的比例也會下降，所以主計室有個建議，現在分配給各單位經常門經費用在工讀金這部分的金額其實蠻大的，是否將這些經費歸到獎助學金這部分，因為學校整個獎助學金比例高，教育部會核撥補助金。請各單位在填報 103 年經常門經費需求時，如果需要進用工讀生在行政服務學習這部分，請統計金額獨立列出，以後主計室可以進一步的去控管這項經費，其實若是最後列為獎助學金這部分，不但可以免稅而且可免提列二代健保費用，又可提高全校獎助學金比例，請各單位主管配合辦理。

校長：

這是非常好的建議，因為各單位用經常門經費進用工讀生，皆會涉及二代健保補充保費，真的對學校是很大的負擔，若能納至獎助學金這部分，可提高全校獎助學金比例獲教育部獎補助，但是各單位要如何編列經費並落實實施，請主計室召開說明會請各單位派員參加，請劉副校長主持會議，由沈主任說明。

工學院黃益助副院長：

1. 工學院 7 各系所已在 10 月 21 日及 22 日順利接受 IEET 工程認證實地訪視，非常感謝校長親自出席座談會並感謝各相關單位的協助。工學院系所若通過 IEET 工程認證，即可不須參加學校明年的自辦外部評鑑。
2. 屏東科技大學與北京科技大學 2013 年第八屆學術研討會訂於 102 年 12 月 10 日在本校舉辦。

3. 日前工學院至經濟部屏東加工出口區拜訪，洽商與媒合本院老師與園區內廠商進行合作與技術移轉。

校長：

1. 有關本校與北京科大研討會籌備情形，請工學院與秘書室連繫安排時間向我報告，屆時亦請聯絡戴副校長、王研發長及林秋豐教授幾位前任院長一起前來校長室，傳承的部分還是要做到。
2. 不知本校擬在屏東加工出口區設置前進辦公室相關事宜是否已處理完成，若租借場地在費用上有問題，必要時，我可出面協商。

人事室洪淑姜主任：

人事室發現有許多行政同仁上班時使用網路即時通訊系統(Line、Skype、Facebook)在聊天，給予洽公的教職員同仁及學生很差的觀感，不知學校在上班時間能否將網路上這些通訊系統關閉。

校長：

關閉學校網路是不可行的，即使可以關閉，現在幾乎每個人都有智慧型手機可上網，我覺得先站在人性化的管理，請人事室發送通知給各單位，請同仁上班時間切勿利用公共網路或以私人手機上網聊天或處理私事。

捌、提案討論

提案一

提案單位：行政副校長室

案由：本校內部控制制度評估作業及內部稽核業務專責單位，提請 討論。

說明：

- 一、依據行政副校長室 102 年 10 月 28 日簽呈核示內容辦理。
- 二、依據行政院歷次有關機關內部控制及稽核相關業務包含：內部控制制度設計、內部控制制度自行評估及內部稽核等業務，公務單位均應指派適任之主辦或評估單位據以執行是項業務。
- 三、本校業於 100 年 7 月 20 日設置內部控制專案小組，並訂定設置要點執行本校內部控制制度設計之整體及作業層級風險評估及制度設計業務。

四、近日行政院陸續頒定「各機關內部控制制度自行評估原則」及「政府內部稽核應行注意事項」，前者功能為「辦理內部控制制度自行評估作業，以落實各機關自我監督機制」；後者為「協助機關檢查及覆核內部控制制度之實施狀況，並適時提供改善建議，以合理確保內部控制制度得以持續有效運作，促使各機關達成施政目標。」兩項業務均應成立專責單位或任務編組，提出評估計畫或稽核計畫，提交首長同意後執行，並撰寫結果報告。

五、依據「政府內部稽核應行注意事項」，內部稽核之職能在協助機關檢查及覆核內部控制制度之實施狀況，需擬訂並執行年度(或專案)稽核計畫、蒐集稽核佐證資料及製作稽核紀錄等事項。

六、目前本校「內部控制」、「內部稽核」均由行政副校長室擔任幕僚單位、行政副校長任召集人，似有球員兼裁判之虞。究此，是項業務工作配屬似有檢討必要。

七、檢附院頒「政府內部稽核應行注意事項」及各校「內部控制」、「內部稽核」業務分屬調查表。

決議：同意依據政府內部稽核應行注意事項第三點，由本校內部控制專案小組覆核內部控制制度評估作業及辦理內部稽核工作，主辦單位召集人為行政副校長，協辦單位為主計室與人事室。

提案二

提案單位：總務處

案由：擬建構本校臨時工及工讀生動態管理系統軟體，提請 討論。

說明：

一、依 102 年 10 月 28 日校長核示辦理。

二、本案經商請凌誠科技股份有限公司規劃後，初步報價 286 萬元，擬請同意提送校務基金管理委員會討論，於 103 年匡列此項經費。

三、規畫內容除人事室管轄外之人員皆包括在內(臨時工、專、兼任助理、工讀生等)，含進用、差勤、薪資、投保、報表功能等多項功能。

決議：原則同意匡列經費，請總務處邀集學務處與研究發展處研議，整合這兩個單位現有的相關管理系統，重新估算所需經費，提送校務基

金管理委員會討論。

玖、臨時動議：無

拾、散會